

De izquierda a derecha, el coronel González del Pino, primer jefe de la sección (1966-1970); ambidextrógrafo, para medir la coordinación

## HISTORIA

# 50 aniversario de la SECCIÓN DE PSICOLOGÍA

Cte. Psicólogo José Carlos Salinero

**C**READA oficialmente en 1966, la Sección de Psicología del Ejército de Tierra fue el primer organismo encargado de dirigir la aplicación de esta especialidad en el ámbito de la milicia. A lo largo de estos 50 años ha evolucionado hasta el momento actual, en el que se encuentra encuadrada en la Dirección de Sanidad del Mando de Personal.

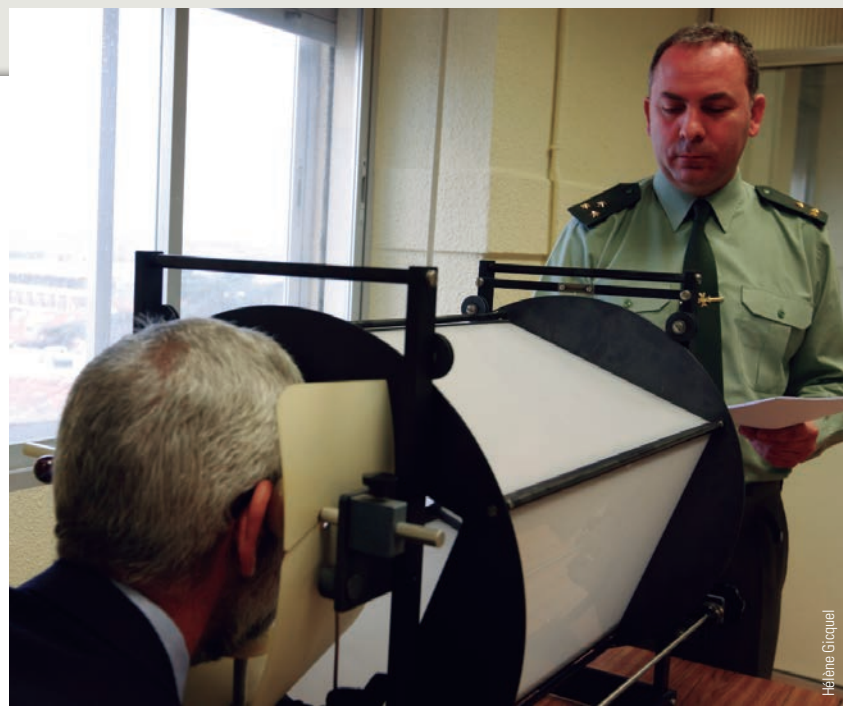
A nivel internacional, es en el siglo XX cuando irrumpe la Psicología en el campo militar, debido especialmente a la necesidad de selección de personal que imponen las guerras mundiales. En lo que respecta al Ejército español, es en 1924 cuando por primera vez se promulga una Ley que establece ciertas bases para la selección psicotécnica del soldado y el empleo de métodos sistematizados, precisos y rigurosos.

Uno de los hitos que marcarán el devenir de la especialidad es la solicitud que en 1931 el Grupo de Información de Artillería, ante las dificultades que los soldados presentan en lectura y manejo de cifras, formula al Instituto de Psicología y Psicotecnica Aplicada y que dará como resultado la elaboración de un proyecto de selección y clasificación de los soldados. Al mismo tiempo, y dada la cada vez mayor motorización del Ejército, el mencionado Instituto, en colaboración con la Escuela de

Automovilismo, proyecta la evaluación en los reclutas de las capacidades deseables para la conducción. Esta colaboración cívico-militar se mantuvo durante los años 40 y se extendió a otras unidades. Gracias a los resultados obtenidos surge en el Ejército la necesidad de disponer de un sistema propio de selección y orientación. Y es en la década de los 40 cuando un grupo de oficiales con formación en Psicología comienza a diseñar un sistema de técnicas de selección y orientación profesional, acreditado ya por la sistematización, precisión y rigor científico.

La creciente introducción de la Psicología en los ámbitos científico, educativo y social, durante los años 50 va a resultar determinante en la evolución de la Psicología militar. Así, fruto del ciclo de conferencias impartidas en la Escuela Superior del Ejército por José Germain, jefe del Departamento de Psicología Experimental del CSIC, se crean los primeros servicios de psicotecnica en algunas unidades como la Academia General Militar, la Escuela de Estado Mayor o la Academia de Sanidad.

Poco más tarde, el artículo «Cómo organizar la Psicotecnica en nuestro Ejército», publicado por el entonces comandante médico César González del Pino en la revista Medicina y Cirugía de Guerra, supondrá el embrión de lo que unos años después será la Comisión Central de



Hélène Giraquet

de movimientos; curso de técnicas de mando en los años 80; y test RFT, para evaluar la orientación de los pilotos de helicópteros.

Psicología del Estado Mayor, con la misión de poner en práctica las técnicas y normas de selección y clasificación psicotécnica del personal que se incorporaba a los centros de instrucción. Como culminación de todo ello y considerando el mando la conveniencia de contar con un organismo permanente que dirigiera todo lo relacionado con la Psicología aplicada al Ejército, el Estado Mayor Central, en escrito de fecha 14 de diciembre de 1966, aprueba la creación de la Sección de Psicología y Psicotecnía. Al mes siguiente, es nombrado el que será su primer jefe, el coronel médico César González del Pino, dando inicio oficialmente el recorrido de la Psicología en el Ejército de Tierra.

### ÁMBITOS DE ACTIVIDAD

Desde que los primeros trabajos de aquellos oficiales pioneros pusieran de manifiesto la necesidad del conocimiento del comportamiento humano, las diferencias individuales, las distintas aptitudes, motivaciones y emociones, la Psicología militar ha extendido sus ámbitos de actividad beneficiándose de los avances tecnológicos, metodológicos y científicos, y consiguiendo un significativo incremento en el rendimiento de las acciones, tanto formativas, como de selección e investigación.

Por lo que respecta a selección, los procesos han evolucionado desde aquellas mediciones físico-mentales de finales del siglo XIX, pasando por el empleo de instrumentos mecánicos de medición, hasta la actual selección por competencias y adecuación a criterios psicofísicos previamente establecidos.

La Sección ha elaborado bancos de ítems (GEI TEST) para la confección de las pruebas de selección de los aspirantes a los centros de formación, pilotos de helicópteros, técnicos desactivadores de explosivos, operaciones especiales, agentes operativos, policía militar, etcétera. En la actualidad, nos encontramos en un proceso de actualización de las mismas y de creación de otras nuevas con objeto de mejorar los procesos de selección de los candidatos a determinados puestos o cursos. Aquellos instrumentos de medida de aptitudes y rasgos de personalidad han dejado paso a sofisticados programas e instrumentos psicotécnicos informatizados que permiten una ejecución altamente precisa y fiable. En estos momentos se continúa con la selección de personal de operaciones especiales, operadores UAV, está en proceso de actualización la selección de pilotos de helicópteros, se han renovado las pruebas utilizadas para acceso a policía militar, escolta de autoridades y se está ultimando

la sustitución de las empleadas durante años para la renovación de compromisos y desplazamiento a zona de operaciones.

En lo concerniente a formación, las acciones han evolucionado hacia una metodología participativa que propicia la reflexión y la puesta en práctica de los conceptos necesarios para una mejora en actitudes personales, profesionales y de mando. Así, a lo largo de estos años se han impartido seminarios de técnicas de mando en las academias militares y en la Escuela Politécnica Superior del Ejército, talleres de supervivencia como rehén para personal de operaciones especiales y cursos avanzado y básico de Inteligencia, conferencias sobre comunicación en distintos centros de formación, así como talleres de crecimiento personal en el establecimiento penitenciario militar.

Desde 1979, la sección gestiona la aplicación de la encuesta sobre el conocimiento de las drogodependencias. Esta actividad está incluida en el Plan Antidroga del Ejército de Tierra (PADET) y es aplicada anualmente a cuadros de mando, personal de tropa y alumnos de academias. Con ello, se colabora en la prevención del consumo de sustancias en nuestro Ejército y en la adopción de medidas disuasorias o alternativas a ofrecer a nuestro personal.

Otra áreas de actuación es la designación de oficiales psicólogos y su formación previa para ser desplegados a misiones internacionales. Cuando otras naciones no contaban con psicólogos sobre el terreno, nuestro Ejército desplegó el primer Equipo de Apoyo Psicológico (EAP) en Bosnia-Herzegovina, en enero de 1993. Desde entonces, la sección ha gestionado el despliegue de más de 150 oficiales psicólogos y más de 85 EAP's en diferentes operaciones. Y gracias a este trabajo, consistente en actividades de prevención, seguridad vial, estudios de moral, asistencia al personal e intervención en incidentes críticos, los psicólogos militares han contribuido al desempeño exitoso de nuestro personal en zona de operaciones. También, en estos años han sido numerosas las ocasiones en que han tenido que intervenir en labores de apoyo a compañeros y/o familiares de fallecidos en acto de servicio, tanto en operaciones internacionales como en territorio nacional.

Actualmente, la sección cuenta con siete oficiales psicólogos y cinco civiles, que coordinan y apoyan a un total de 76 psicólogos militares en todo el territorio nacional. Para todos, este 50 aniversario supone un impulso y una renovación en el compromiso y la ilusión de seguir sirviendo al Ejército de Tierra mediante la aplicación de la ciencia psicológica para el asesoramiento al mando y en apoyo del personal. ■